

### 3 Conclusiones y recomendaciones

- La inversión del SGR, respondió a necesidades ambientales, contribuyendo en el aumento de áreas reforestadas con fines de protección y conservación en el corredor que conforma la cuenca alta del río Chicamocha y que influye directamente en el recurso hídrico de la región.
- El principal indicador de resultado corresponde a aumento de áreas intervenidas para prestación de servicios ecosistémicos, identificando un aumento del 0,04% en área de ecosistemas estratégicos.
- Aporte a metas del POMCARCH, línea de acción: "Cobertura vegetal y manejo de suelos", disminuye en 0,02% el déficit cercano a 14.500 Ha. Y aporte del 1,1% a la meta 22.500 Ha., del indicador "Ambiente Superficie reforestada", del PND.

- Sobre las **oportunidades de mejora**, se destacan:
- Fallas en la planeación sobre requerimientos técnicos y legales, en desarrollo de la alternativa de solución, frente a disponibilidad de predios para intervención.
  - Debilidad de la entidad en la organización y conservación del expediente documental del proyecto.
  - No se previó la interventoría en el alcance y valor del proyecto aprobado, contratada por la entidad sin trámite de ajuste, incumpliendo normatividad SGR.

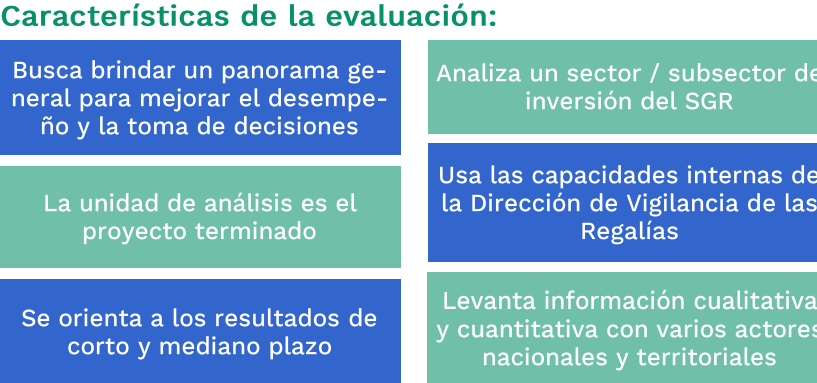
- Se recomienda:**
- El proyecto contribuye con el cumplimiento de un objetivo de "Crecimiento Verde": 3) "Proteger y asegurar el uso sostenible del capital natural". (PND, 2016).
  - Complementar la actividad de la interventoría con información sobre la calidad en que se reciben los productos.
  - Verificar desde la planeación requisitos, alcance y componentes que se requieran para la correcta ejecución y control.
  - Fortalecer la articulación institucional, procurando atender aspectos tendientes a la sostenibilidad de la inversión.

*(...)el páramo se ha ido recuperando, aproximadamente en un 80%. Si, hubo un poco de acercamiento y de más credibilidad al manejo de la parte ambiental, y lo otro es que, la zona ya ha aumentado la capacidad hídrica y de almacenamiento en las zonas de recargue y cargue, ya mejor dicho, ya la cuenca esta recuperada. Porque a través de la presión que pusimos y la Gobernación y la Alcaldía le han invertido dinero a la compra de terrenos, que están ya funcionando en recuperación"*

(Participante grupo focal, vereda Cunuca. Toca, Boyacá).

### 4 Nuestra metodología

La metodología utilizada tiene como objetivo valorar y analizar los **propósitos, metas, productos, resultados y beneficios** esperados de los proyectos financiados por el SGR, en términos de **calidad, eficiencia, eficacia y sostenibilidad**.



El Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación (SMSCE) del DNP, entre mayo y diciembre de 2018, planificó, diseñó y ejecutó la evaluación de resultados a **51 proyectos** de inversión del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible por valor de **\$173 mil millones**.



**Definiciones del SMSCE — Evaluación:**

- Eficiencia:** Oportunidad del proyecto respecto al cumplimiento de la programación de las actividades y la relación de los recursos utilizados frente a los aprobados.
- Eficacia:** Cumplimiento de las metas de los indicadores del proyecto de inversión establecidas en la formulación del mismo.
- Calidad:** Análisis de la calidad en la formulación del proyecto, así como en el reporte de su ejecución y la percepción de los beneficiarios sobre los bienes y servicios entregados.
- Sostenibilidad:** Medida que determina si los resultados positivos del proyecto se mantienen en el tiempo, una vez concluida la financiación, en términos de operación y funcionamiento.
- Participación:** Vinculación de los beneficiarios del proyecto durante las diferentes etapas del mismo.

**Sede Regional Centro Oriente**  
Carrera 26 No. 36-14 Fénix Business Center. Bucaramanga, Santander  
[www.sgr.gov.co](http://www.sgr.gov.co)

### Evaluación ADS\*

## Departamento de Boyacá

Chivatá, Motavita, Oicatá, Toca, Tibasosa, Duitama, Paipa Sora, Soracá

Proyecto: "Implementación de 240 hectáreas de bosque protector en la cuenca alta del Río Chicamocha".

**\$998 millones**

Entidad ejecutora: Departamento de Boyacá  
Tipo de OCAD: Departamental  
BPIN: 2012004150025

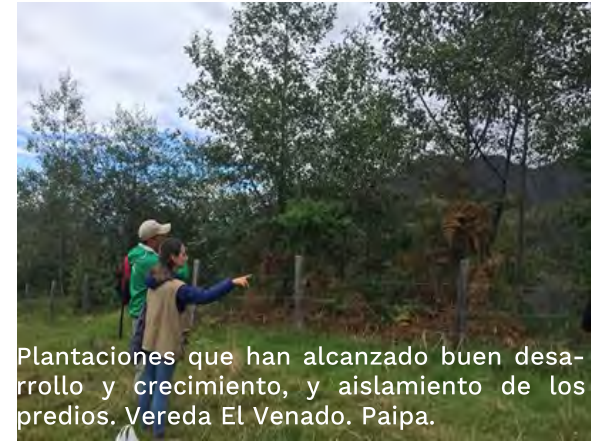


Reunión de grupo Focal comunidad vereda Cunuca, páramo La Cortadera, sector La Colorada municipio de Toca, Boyacá.

**Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible\***  
**Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación (SMSCE)**

# 1 El proyecto

Para evaluar el proyecto “Implementación de 240 hectáreas de bosque protector en la cuenca alta del Río Chicamocha”, se aplicaron los siguientes instrumentos en el departamento de Boyacá:



Plantaciones que han alcanzado buen desarrollo y crecimiento, y aislamiento de los predios. Vereda El Venado. Paipa.



**Evaluadora:** Lina Maria Londoño  
Visita de evaluación realizada entre el 27 y el 31 de agosto de 2018.

## Alcance del proyecto

Contrarrestar efectos negativos de la deforestación con la implementación de 240 Ha de bosque protector con especies nativas en predios públicos de 9 municipios que conforman la cuenca alta del río Chicamocha, logrando mayor densidad de cobertura vegetal, recuperación física, vocación y uso forestal de los suelos, restauración de ecosistemas y capacidad de almacenamiento de agua en la cuenca más importante del departamento.

## Entidades involucradas

- **Formulador y Presentador:** Departamento de Boyacá
- **Participantes:** Departamento de Boyacá, 9 municipios y Corpoboyacá.

# 2 Resultados

## Eficacia y efectos: 9,6(50%)

El proyecto se considera **eficaz**, en virtud del cumplimiento de la meta de resultado que mide el logro del objetivo general y en los efectos generados en la población beneficiaria que empieza a apreciar la funcionalidad del bosque.

- El 100% de los encuestados identificó efectos sociales asociados al ODS “Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad”.

El 100% de la comunidad satisfecha, reconoce beneficios en:

- cambio en el medio ambiente y biodiversidad
- mejor actitud frente a conservación y cuidado del ambiente
- reforestación y recuperación de microcuencas

A partir de proyectos de reforestación se creó y se difunde una cultura forestal. Se fortaleció la institucionalidad en territorio.

## Calidad de la planeación: 9,0 (15%)

- El proyecto se considera **pertinente**, responde al problema de deterioro de las condiciones ambientales en relación a la calidad, capacidad y uso de los suelos, conservación y restauración de áreas forestales entorno a la cuenca alta del río Chicamocha. La alternativa de solución involucra predios de 9 municipios que van conformando corredores ambientales. Aporta 23% al plan departamental de desarrollo, programa “Boyacá proveedor de servicios ambientales”, a la meta: “ejecutar la revegetalización y/o reforestación de 1.040 Ha.”

- En cuanto a la consistencia en la formulación, se observa relación directa entre el fin, el propósito y el problema, logrando la cadena de valor. No presenta medios de verificación ni supuestos.

## Calidad en la ejecución: 6,6(15%)

El proyecto es **ineficiente**:

- Empleó en total 30,9 meses, ó 158%, más del plazo aprobado (12 meses).
- Se ejecutaron 1.066 millones, 7% adicional al valor aprobado.
- Se logró el 100% de la meta de producto, definida con dos ítems principales.

Los informes de interventoría no dan cuenta explícita de las condiciones de calidad de los productos finales generados por el proyecto. La supervisión fue realizada por la entidad ejecutora pero no se encuentran informes de su función.

- El 100% de los encuestados considera buena la calidad de los productos y resultados del proyecto.

## Sostenibilidad: 9,3 (10%)

El proyecto se considera **sostenible**:

- La entidad coordina acciones relacionadas con temáticas de acueductos rurales, áreas reforestadas, predios de interés hídrico, entre otras; además de programas en articulación con la autoridad ambiental y los municipios.
- El 100% de los encuestados coincide en que el proyecto continúa generando beneficios. El seguimiento y monitoreo se realiza en el marco de otros proyectos, por cercanía a los sitios intervenidos y con los municipios. Se identifica apropiación del proyecto por parte de la comunidad.

## Participación: 7,0 (10%)

Los beneficiarios **participaron** en el proyecto así:

- El 82% de los encuestados dice que no participó en la etapa de formulación y el 100% si lo hizo durante la ejecución, en actividades de socialización y concertación. El 100% continúa participando en aprovechamiento, cuidado y apropiación de los resultados.

## Índice de Desempeño de los 51 proyectos evaluados (por entidad ejecutora)

