

3 Conclusiones y recomendaciones

- Protección y recuperación de la cuenca del río El Molino, La Guajira, a través de la reforestación y construcción de aislamiento de las áreas degradadas, beneficiando a **8.222** personas del municipio El Molino. ✓
- Como productos principales se destacan; **150** hectáreas reforestadas de especies maderables, **10** hectáreas reforestadas de especies frutales, construcción de aislamiento de **40.5** kilómetros en las áreas degradadas sobre la cuenca del río El Molino.
- Con el proyecto se aporta el **6,6%** a la meta sectorial prevista en el PGAR 2012-2015.
- Gracias a las inversiones, se fortalece el trabajo articulado entre CORPOGUAJIRA y el Municipio El Molino.
- Con la reforestación, se contribuye a restablecer la diversidad de especies nativas de la región, fortaleciendo la resiliencia del ecosistema sobre la cuenca El Molino.

Sobre las **oportunidades de mejora**, se destacan:

- El proyecto presenta debilidades en la formulación, asociado a la falta de actualización de los estudios que soportan la alternativa de solución, afectando la ejecución. ✗
- Aunque el seguimiento a la ejecución obtuvo un puntaje medio, **6,3** sobre **10**, no se cumplieron los tiempos y recursos previstos, conllevando a la ineficiencia de éste.

Se recomienda:

- Actualizar los diseños que soportan el proyecto, de esa manera, se mitigan las acciones que afectan la eficiencia.
- Afianzar el planteamiento de los riesgos previstos en la matriz de marco lógico, basados en las experiencias para este tipo de proyectos.
- Fortalecer los mecanismos de articulación al interior de las secretarías de CORPOGUAJIRA, para minimizar los incumplimientos de Ley.
- Implementar acciones hacia el sostenimiento de este tipo de inversiones, para preservar la materialización de los beneficios, entre ellos, la contribución al incremento del caudal de las cuencas, aumento de fertilidad de los suelos, y aumento de cobertura vegetal entre otros

“...hacemos acuerdos de conservación con los dueños de predios... le hacemos firmar unas actas de compromiso, donde ellos conserven esa restauración que se hizo ahí y eviten que se quemé, que se degrade, digamos que eso me ha dado resultado...”

(Entrevista semi-estructurada, CORPOGUAJIRA, Riohacha, La Guajira)

4 Nuestra metodología

La metodología utilizada tiene como objetivo valorar y analizar los **propósitos, metas, productos, resultados y beneficios** esperados de los proyectos financiados por el SGR, en términos de **calidad, eficiencia, eficacia y sostenibilidad**.

Características de la evaluación:

Busca brindar un panorama general para mejorar el desempeño y la toma de decisiones	Analiza un sector / subsector de inversión del SGR
La unidad de análisis es el proyecto terminado	Usa las capacidades internas de la Dirección de Vigilancia de las Regalías
Se orienta a los resultados de corto y mediano plazo	Levanta información cualitativa y cuantitativa con varios actores nacionales y territoriales

El Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación (SMSCE) del DNP, entre mayo y diciembre de 2018, planificó, diseñó y ejecutó la evaluación de resultados a **51 proyectos** de inversión del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible por valor de **\$173 mil millones**.

Durante el proceso se realizaron:



Definiciones del SMSCE — Evaluación:

Eficiencia: Oportunidad del proyecto respecto al cumplimiento de la programación de las actividades y la relación de los recursos utilizados frente a los aprobados.

Eficacia: Cumplimiento de las metas de los indicadores del proyecto de inversión establecidas en la formulación del mismo.

Calidad: Análisis de la calidad en la formulación del proyecto, así como en el reporte de su ejecución y la percepción de los beneficiarios sobre los bienes y servicios entregados.

Sostenibilidad: Medida que determina si los resultados positivos del proyecto se mantienen en el tiempo, una vez concluida la financiación, en términos de operación y funcionamiento.

Participación: Vinculación de los beneficiarios del proyecto durante las diferentes etapas del mismo.

Sede Regional Caribe I
Calle 15 # 3-25, Edificio B.C.H. piso 7. Santa Marta, Magdalena
www.sgr.gov.co

Evaluación ADS*

El Molino, La Guajira

Proyecto: “Reforestación y aislamiento en la cuenca media del río El Molino en el municipio de El Molino, La Guajira”

\$802 millones

Entidad ejecutora: CORPOGUAJIRA
Tipo de OCAD: Corporaciones Autónomas Regionales
BPIN: 20133218000031



Cuenca hidrográfica El Molino, intervenida con el proyecto. El Molino, La Guajira

Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible*
Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación (SMSCE)

1 El proyecto

Para evaluar el proyecto “Reforestación y aislamiento en la cuenca media del río El Molino en el municipio de El Molino, La Guajira, Caribe”, se aplicaron los siguientes instrumentos en el municipio de El Molino, La Guajira:



Visita en situ con los beneficiarios y Entidad Ejecutora. El Molino, La Guajira



Evaluadora: Luz Stella Melo Tuirán
 Visita de evaluación realizada entre el 21 y el 24 de agosto de 2018.

Alcance del proyecto

Reforestación de 150 hectáreas de maderables, 10 hectáreas de frutales, y construcción de 40.5 kilómetros de aislamiento, para la protección y recuperación de la cuenca del río El Molino, en el municipio de El Molino, departamento de La Guajira

Entidades involucradas

- Formulador y Presentador: CORPOGUAJIRA
- Participantes: CORPOGUAJIRA, municipio El Molino, La Guajira.

2 Resultados

Eficacia y efectos: 9,8 (50%)

El proyecto se considera **eficaz**:

- Cumple el propósito a través de la reforestación de 160 hectáreas de especies maderables y frutales, contribuyendo a la preservación del ecosistema, aportando significativamente al sustento de los procesos ecológicos.
- Aporta al ODS No 15, en especial con la meta “De aquí a 2020, promover la puesta en práctica de la gestión sostenible de todos los tipos de bosques, detener la deforestación, recuperar los bosques degradados y aumentar considerablemente la forestación y la reforestación a nivel mundial”.
- El 97% de los encuestados se encuentra satisfecho.

El proyecto generó otros efectos:

- La participación del Ministerio de Ambiente, CORPOGUAJIRA y el municipio El Molino, fortalece la presencia institucional.
- Se generaron capacidades locales a través de asistencia técnica.

Calidad de la planeación: 9,0 (15%)

- El proyecto se considera **pertinente**, teniendo en cuenta que se dio respuesta a la necesidad identificada y ésta guarda estrecha relación con el propósito, no obstante, se evidencian debilidades frente a la actualización de los estudios y diseños que implicaron ajustes que afectaron la ejecución.
- Se articula con las políticas sectoriales, aportando el 6,6% a la meta prevista en el PGAR 2012-2015 de CORPOGUAJIRA, a través de la reforestación de 160 hectáreas y construcción de aislamiento de 40.5 kilómetros.

- Con relación a la consistencia en la formulación del proyecto, ésta es adecuada. Los indicadores permiten la medición, sin embargo, se identifican debilidades en las fuentes de verificación y los supuestos, ya que éstos últimos no cumplen con la condición necesaria, donde se prevé la premisa planteada en condiciones óptimas de ejecución del proyecto, para alcanzar el objetivo de éste.

Calidad en la ejecución: 6,3 (15%)

El proyecto es **ineficiente**:

- Empleó 26 meses, 217% adicional del tiempo al aprobado por el OCAD (12 meses).
- Se ejecutó con recursos por valor de (\$802 millones), requiriendo el 19% adicional de lo aprobado por el OCAD (\$672 millones).
- Cumplió con el 100% de las metas de productos, al reforestarse 150 hectáreas de especies maderables, 10 hectáreas de especies frutales y construidos 40,5 kilómetros de aislamiento sobre las áreas degradadas.

Los informes de supervisión e interventoría dan cuenta del cumplimiento de las especificaciones técnicas de los productos entregados y el 100% de los beneficiarios considera que la calidad de los productos es buena.

Sostenibilidad: 7,6 (10%)

El proyecto se considera **sostenible**:

- Se garantizan los beneficios en el tiempo a través de las acciones y gestiones para realizar los mantenimientos respectivos.
- El 100% de los beneficiarios encuestados, expresan estar concientizados por el cuidado y preservación del ecosistema y velan por él.
- A través de visitas de seguimiento en campo, la Entidad Ejecutora genera compromisos con los beneficiarios, para preservar el equilibrio ecológico, no obstante, los recursos para tal fin, son limitados.

Participación: 7,9 (10%)

Los beneficiarios **participaron** en el proyecto:

- El 13% de los encuestados expresó haber participado en la etapa de formulación, mientras que, el 93% informó que aportó mano de obra en la etapa de ejecución y el 100% continúa trabajando y vela por el funcionamiento y operación de las inversiones. Lo anterior es concordante con la triangulación de la información.

