

Estrategia institucional para aprovechar las APPs por parte de las Entidades Territoriales

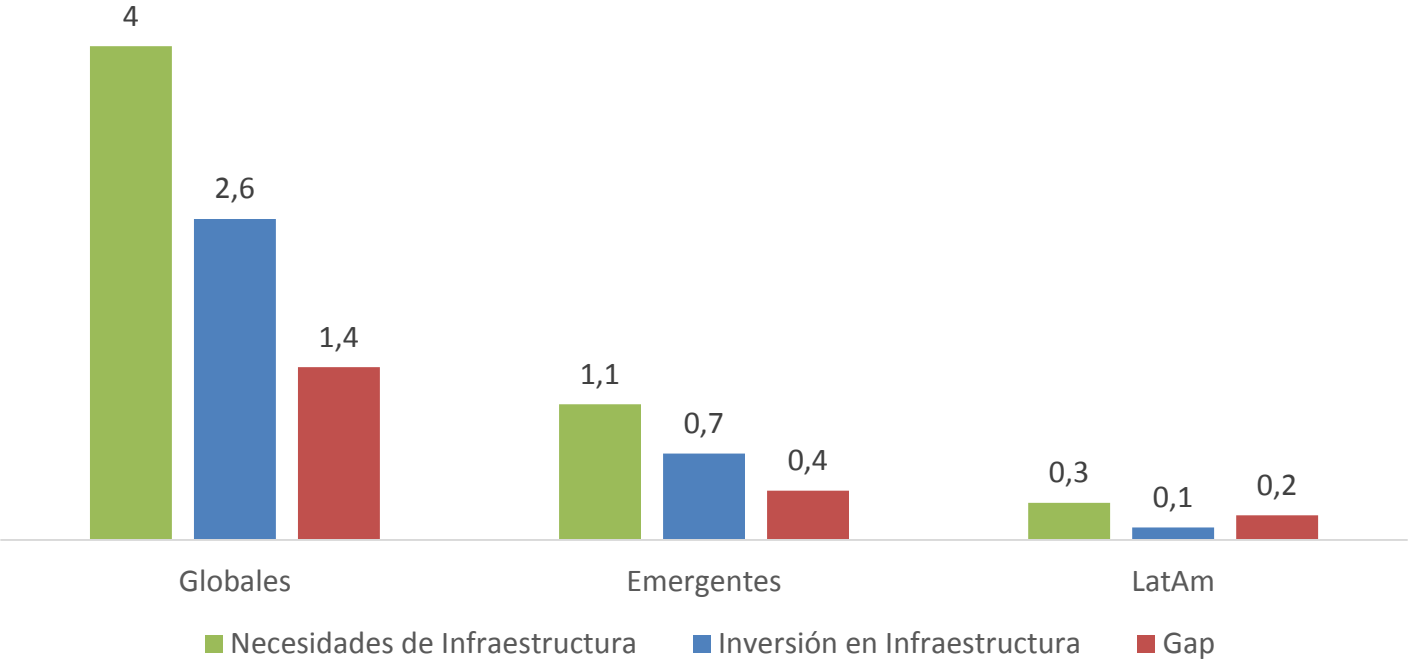
Colombia: Hacia las mejores prácticas en
estructuración de proyectos

Clemente del Valle
Presidente
Abril 4 / 2016

Grandes necesidades de infraestructura a nivel global



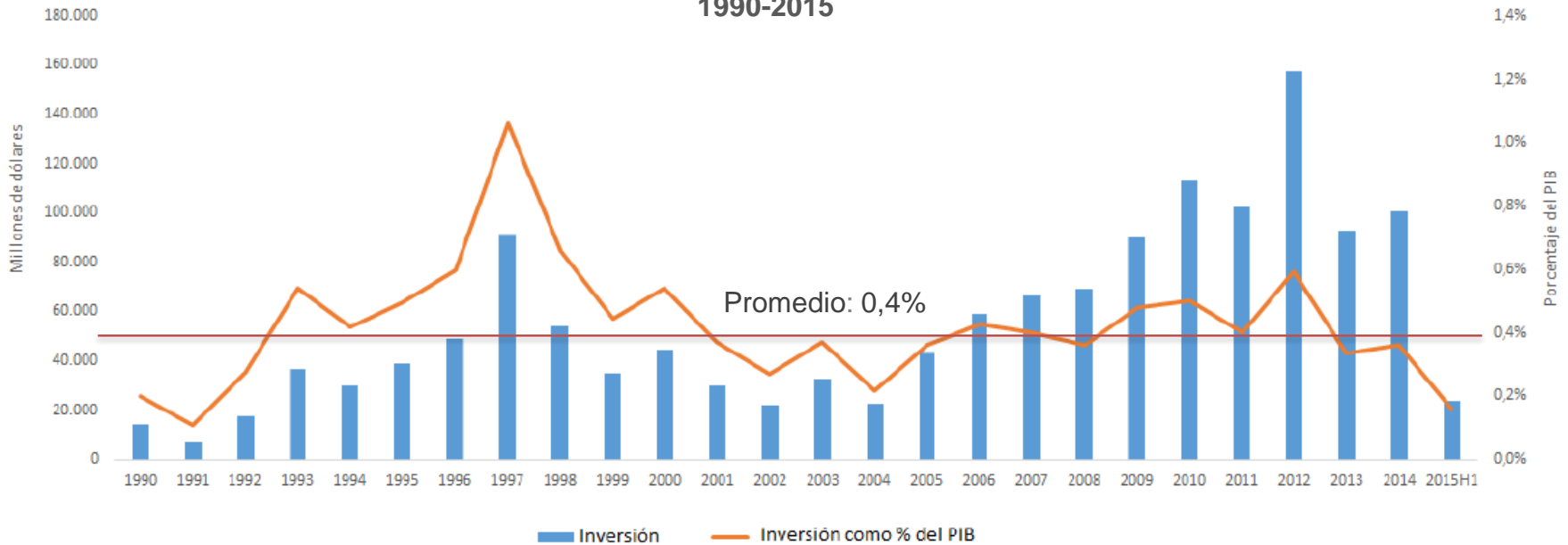
Gap Global en Infraestructura
(necesidades financieras por año – Trillones de dólares)



Fuente: BBVA Research

Importancia creciente de las APPs

Inversión en proyectos de infraestructura bajo APP 1990-2015



Fuente: Banco Mundial

- Las APPs están jugando un rol creciente en mejorar la calidad de la inversión, porque contribuyen a la adecuada gestión de los costos y garantizan la adecuada prestación del servicio en el tiempo.

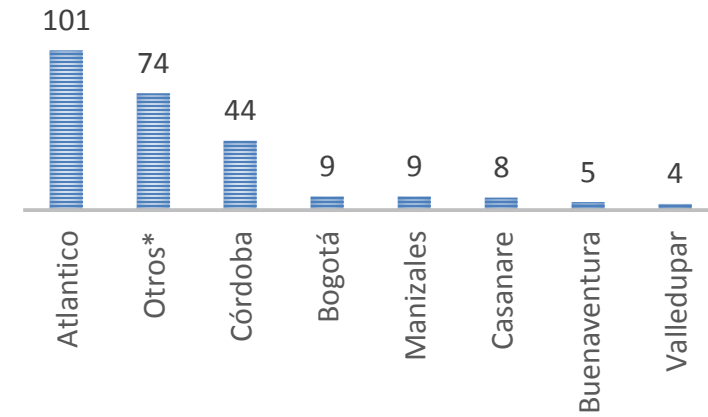
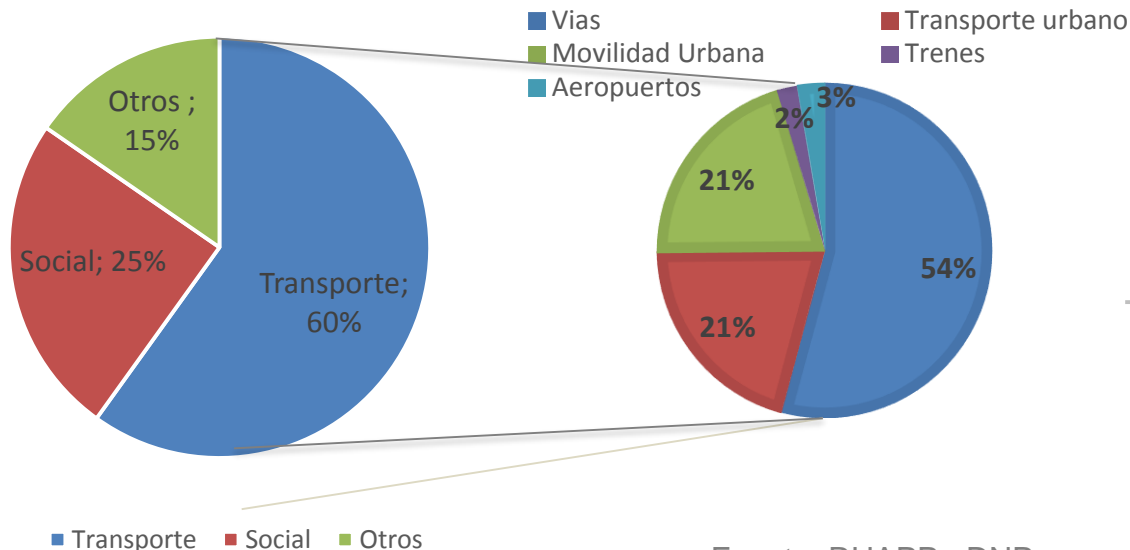
En Colombia el desarrollo de APPs a nivel local es incipiente



- Se han presentado **254 proyectos APPs** a nivel territorial: **10 de iniciativa pública** y **244 de iniciativa privada**.
- Hay una fuerte concentración sectorial y territorial:

➔ Principalmente en proyectos de transporte (vías, transporte urbano y movilidad urbana)

➔ 7 entidades territoriales concentran más del 70% de los proyectos



Fuente: RUAPP - DNP

¿Qué dificulta el uso de esta herramienta?

A la fecha **NO** se han aprobado proyectos APP de iniciativa pública (solo se han presentado 10)



- Debilidades para identificar y priorizar proyectos (debilidades de planeación y falta de planes sectoriales).
- Escasos recursos para elaborar estudios y estructurar proyectos.
- Falta de conocimiento y entendimiento del esquema APP.

De las 244 iniciativas privadas presentadas:

- 93 fueron rechazadas
- 150 están en estudio o están a la espera de la respuesta
- 1 aprobada (APP IP Coliseo Cubierto el Campin)



- Muchas iniciativas privadas no parecen responder a las necesidades de las entidades territoriales.
- Ausencia de lineamientos claros para la presentación de las iniciativas privadas.
- Limitada capacidad para evaluar los proyectos que presentan los privados.

¿Cuáles son los factores críticos para su implementación?



Alternativas para cumplir con estos factores



Aprovechar capacidad de entidades nacionales que tienen conocimiento y experiencia en APPs (FDN y ANI)



- Crear unidades APP que sirvan de contraparte al privado (como coordinadores de la ejecución de un Programa).
- La decisión de crear Agencias APPs territoriales debe evaluarse cuidadosamente.





Agrupar para generar **masa crítica y economías de escala:**

- **Por entidades territoriales:** p.e agrupación por provincias (5) en **Canadá** para solventar escasa capacidad de las municipalidades en originación de proyectos.
- **Por programas:** p.e Programa de Infraestructura Educativa para Jornada única (Programa con 4 Entidades Territoriales).


Alternativas para cumplir con estos factores



- 
- Restricciones de Presupuesto Nacional limitan apoyos de la Nación.
 - Entidades territoriales deben hacer esfuerzos para generar fuentes alternativas de pago.
 - FDN está realizando estudios para identificar instrumentos como captura de valor del suelo y esquemas innovadores de financiación.



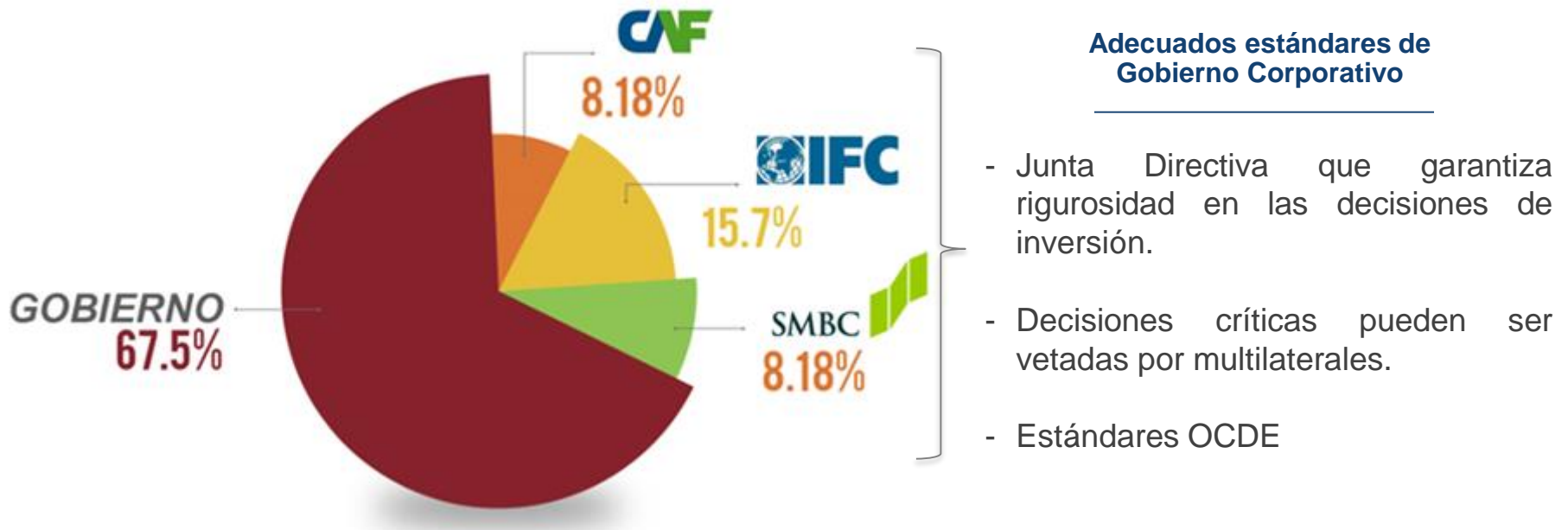
Fondos de preinversión son un instrumento para solventar la restricción de recursos locales (con recursos locales, regalías, nacionales, bilaterales, multilaterales y privadas).



Las Iniciativas privadas pueden ser una opción, siempre y cuando se enmarquen dentro de la planeación territorial, con estándares adecuados y contratos bien definidos.

Nuestro objetivo es gestionar e incentivar la financiación y estructuración de proyectos de infraestructura. Somos un movilizador de recursos financieros bajo los más altos estándares para el desarrollo de la infraestructura de Colombia.

- Opera con **licencia de Corporación Financiera** lo que nos permite ofrecer productos de deuda y capital, banca de inversión y adelantar actividades de tipo fiduciario (fiducias de administración y pago en gerencia de proyectos).



Doble rol en el desarrollo de infraestructura



SERVICIOS FINANCIEROS

Provee y moviliza recursos para suplir las necesidades de proyectos de infraestructura con estructuras y riesgos complejos.

SERVICIOS DE ASESORÍA

Asesorar, estructurar y gestionar contratos para ayudar a clientes del sector público a construir una cartera bancable de nuevos proyectos de infraestructura.

- DEUDA SENIOR DE LARGO PLAZO
- DEUDA SUBORDINADA
- PRODUCTOS DE MEJORAMIENTO DE CRÉDITO
- INVERSIONES EN FONDOS DE DEUDA
- PRODUCTOS DE MERCADO DE CAPITALES

- ESTUDIOS DEL SECTOR INFRAESTRUCTURA
- ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS
- EVALUACIÓN DE PROPUESTAS
- EVALUACIONES FINANCIERAS
- GERENCIA DE PROYECTOS

- La estructuración y desarrollo de un proyecto por APP toma tiempo. Por lo general trasciende varios periodos de gobierno.
- Es importante impulsar proyectos que sean estratégicos para todos los niveles (regional y nacional) y socializarlos para evitar que el ciclo político afecte su desarrollo.

GRACIAS
